

El liderazgo carismático latinoamericano

ÁLVARO GARCÍA LINERA :: 30/06/2025

Cuando los adversarios de los pueblos son las oligarquías, locales o externas, la nación a reivindicarse es expansiva, y corresponde a los liderazgos progresistas

Fue Weber quien ubicó al carisma como una de las formas de constitución de la autoridad y legitimidad gubernamental. A diferencia de los tipos tradicionales (linaje) y racional-legales (burocráticas) el liderazgo carismático es el reconocimiento colectivo de cualidades excepcionales de una persona que la hacen depositaria irrestricta de la fe y la esperanza de una expansiva comunidad de seguidores.

Se trata de la experiencia colectiva de una sólida adhesión, no solo ideológica y política, sino también emotiva hacia él o la líder. Se crea un tipo de magnetismo personal que hace que las acciones y decisiones que toma el líder sean asumidas como un destino colectivo de inspiración nacional. El líder carismático tensa las devociones mas intimas de las personas que vive su fervor como vibrante comunidad afectiva y, en ocasiones, de auto-reconocimiento. Ciertamente Estamos ante una manera de conformación difractada de un pueblo en acción histórica.

El momento carismático

El carisma puede manifestarse embrionaria y localmente en los escenarios de la vida cotidiana en que participa la persona y que, en ciertas circunstancias, la catapultan a la escena política. Visibilizan una férrea voluntad y apego a creencias obsesivas. Pero se multiplica por mil, y se irradia como un hecho social totalizante en y desde el gobierno del Estado, dependiendo de las medidas gubernamentales que adopta. El liderazgo carismático moderno es, en cualquier lado, un producto estatal.

La experiencia política del carisma no es exclusiva de la historia política latinoamericana, sino que puede acontecer en cualquier sociedad que atraviesa profundas crisis económico-políticas, como en EEUU con Trump. A su vez, puede adquirir distintas direcciones políticas. En unos casos, democratizadora y progresista o, en otros, autoritaria y conservadora.

Esto es lo que no pudo ver Weber: que el líder carismático no surge en cualquier momento de la historia de un país. Existe un *momento carismático*, esto es, un tiempo de excepcionalidad que abona sus condiciones de posibilidad. Se trata de los momentos de crisis económicas y estatales que corroen las certidumbres de vida de las personas, que carcome las condiciones de existencia de una gran parte del pueblo, lo que las lleva a divorciarse de las narrativas dominantes y, en medio de acciones colectivas, a mostrar disposición a adoptar nuevas creencias colectivas que le devuelvan confianza y certidumbre en un porvenir mejor que el presente. Solo en medio de una crisis estatal general es que pueden surgir las y los líderes carismáticos.

Perón, Getulio Vargas o Cárdenas o, ahora, Cristina Fernández de Kirchner en Argentina, Chávez en Venezuela, Evo en Bolivia o López Obrador en México, han surgido precisamente

en momentos de transición de un ciclo de acumulación económica y legitimación política, a otro nuevo. En el siglo XX, del liberalismo censitario y primario exportador al desarrollismo nacionalista. En el siglo XXI, del neoliberalismo oligárquico al posneoliberalismo con inclusión social. En ambos momentos cismáticos, los líderes carismáticos son una expresión de la crisis y una manera de su resolución mediante una nueva cohesión social y mejoras en las condiciones materiales de existencia de amplias mayorías populares.

La comunidad carismática

El liderazgo carismático es una forma de unificación contenciosa de la sociedad, de construcción de las clases sociales, de sus alianzas y, ante todo, de los que se consideran adversarios provocantes de la crisis. Por ello, el liderazgo carismático es una manera temporal de personificación de un nuevo núcleo unificador de la nación, o de la plurinacionalidad, y de la enunciación de sus adversidades.

Cuando el enemigo a derrotar es una parte sustancial de la sociedad, por ejemplo, los migrantes, estamos ante un liderazgo conservador y obligatoriamente autoritario para aislar a las clases consideradas "patógenas" al cuerpo nacional. En este caso la nación ha de encogerse, mutilarse, para "salvarse". Cuando los adversarios son las oligarquías, locales o externas, la nación a reivindicarse es expansiva, y corresponde a los liderazgos progresistas.

Una particularidad latinoamericana es que el liderazgo carismático se presente como experiencias de democratización de la sociedad y de ampliación de los portadores de derechos colectivos. En el siglo XX, de los trabajadores asalariados vía la ciudadanía sindical. En el siglo XXI, de los asalariados precarios, de la informalidad, de las mujeres y, en otros casos como el de Bolivia, de los pueblos indígenas mayoritarios.

Por ello no es extraño que, en estos últimos casos, el peso histórico de los líderes carismáticos sea tan profundo y duradero en el tiempo. Para grandes mayorías sociales, es el rostro y la personificación de su reconocimiento como personas dignas, como sujetos de derechos. Es el abandono de la marginalidad y la indigencia. Es la ampliación de su consumo, del primer ahorro en la vida, de su primera casa, del primer hijo profesional o del primer colegio de ladrillo. Es la experiencia de la igualdad para acceder a la salud o a un beneficio social, independientemente de su apellido y color de piel. Lo nacional-popular victorioso requiere apoyarse en lo nacional-estatal redistributivo.

La vivencia popular del liderazgo carismático es fundacional y marcará el destino de sus futuras adhesiones de por vida. De ahí que la influencia de la historia carismática, independientemente de la situación posterior del líder, duradera hasta su muerte, e incluso más allá.

La trayectoria carismática

Aun cuando hayan dejado el gobierno o que el momento carismático que le dio nacimiento haya desaparecido, el o la líder carismática seguirá ejerciendo una enorme influencia política en la sociedad y mantendrá el monopolio decisional del espacio partidario al que pertenece. El cierre de la fase épica del carisma, ciertamente disminuye la irradiación de la convocatoria del dirigente; pero siempre articulará una sólida base de adherente sin los

cuales, a futuro, el proyecto político que antes lo encumbró, no podrá conformar una nueva mayoría social con efecto estatal.

En el caso de la muerte del líder, los seguidores buscarán disputar su herencia con mayor o menor éxito dependiendo las formas de enmarcar la continuidad de su legado. También hay transiciones pactadas, o de rutinarización del carisma, como la de Obrador, en México, en la que el líder delega personalmente la autoridad; pasa a la sombra política del nuevo gobernante, pero mantiene espacios de influencia en la estructura estatal. Hasta hoy, ésta es la experiencia más exitosa.

La mayor complejidad surge cuando el líder carismático busca regresar a funciones gubernamentales directas después que el momento carismático ha concluido. Un riesgo es hacerlo repitiendo las propuestas que años atrás fueron efectivas para afrontar la crisis y que, ahora, resultan insuficientes para abordar los nuevos problemas sociales. Ese resultado será una autodegradación y colapso de la influencia política carismática por la irresolución de las demandas populares.

Otro escollo podrá venir del propio grupo de seguidores que exigen su oportunidad de estar en el gobierno y que, desde el Estado, rompen con el líder que los levantó y, mediante manipulaciones legales, lo proscriben electoralmente, como en Ecuador y Bolivia. Estos segundones envilecidos finalmente se ahogarán en desastrosas gestiones gubernamentales, pero habrán desprestigiado al bloque nacional-popular y llevado a que se comprima alrededor del líder carismático; intensa pero ya no mayoritaria ni hegemónica; sin iniciativa histórica y anclada en la defensa de lo hecho anteriormente.

Y otra opción es que las fuerzas políticas conservadoras, embriagadas de un resentimiento de clase, busquen matar o proscribir al líder. Es el caso de Cristina en Argentina. Carentes de alma nacional, esas elites no pueden entender que encarcelar a un líder carismático es aprisionar a una parte de la historia misma de la patria, al lado plebeyo de esa historia. Pero la nación es más que las instituciones corrompibles. Es, ante todo, una memoria y emotividad compartida de un *yo común* en el tiempo.

Para muchos, el agravio a la líder será vivido como un insulto a la dignidad colectiva y, por ello, es inevitable que se desate, en este momento tardío del carisma, la etapa de víctima unificadora de lo popular.

El martirio de la líder reclama en la memoria popular el destino de una redención. Ayuda a centralizar la autoridad carismática y le insufla de nueva vitalidad para intentar pugnar, otra vez, por una mayoría social electoral. Todo dependerá de los límites que puedan visibilizarse de la gestión gubernamental conservadora y de la propia capacidad de la líder carismática para superar la devoción por añoranza y promover el apego por esperanza. Por una nueva esperanza expansiva incrustada en el porvenir.

cubadebate.cu